laSalle
UNIVERSIDAD RAMON LLULL
we love challenge

MMA

Máster en Métodos Ágiles

PRESENCIAL

MÁSTERS Y POSTGRADOS

MÁSTER EN MÉTODOS ÁGILES

Dirigido a profesionales, emprendedores y directivos, que ven en las metodologías ágiles la mejor manera de adaptar rápidamente sus productos en entornos altamente competitivos, reduciendo el **Time To Market** de los mismos a fin de maximizar el valor aportado al negocio.

Desarrollarás actitudes y capacidades para crear **equipos de alto rendimiento** con **Scrum, Kanban, Design Thinking, lean Starttup** para un **ajuste rápido de producto al mercado** y te proporcionará herramientas y estrategias para escalar Agile en la organización, **transformar su cultura** y así conseguir mayor **Business Agility**.

Está orientado a profesionales que deben **pensar de forma transversal e integradora, analizar y resolver situaciones en entornos complejos y de incertidumbre** para, en resumen, hacer que las cosas sucedan. Profesionales con el reto de iniciar, con garantías de éxito, **un cambio en el desarrollo de productos** y de la empresa hacia un **planteamiento más ágil**.

En plena **transformación digital**, los principios y métodos ágiles contribuyen a incrementar la **eficiencia global**, estimulan la **capacidad de reacción** y mejoran el **impacto en el negocio** de la empresa.

Incluye dos **certificaciones de reconocimiento internacional**: **CSM** (Certified Scrum Master de la Scrum Alliance) y **KSD** (Kanban Systems Design de la Lean-Kanban University).

COORDINADORES

Xavier Albaladejo
Silvia Sistaré

CRÉDITOS

60 ECTS

MODALIDAD

Presencial

DURACIÓN

9 meses

HORARIO

Viernes de 16:00 h a 21:00 h

Sábados de 9:00 h a 14:00 h

IDIOMA

Castellano

PERFIL DE ENTRADA

Líderes de equipo y de transformación en los ámbitos de **desarrollo de productos y proyectos en entornos complejos.**

TITULACIÓN

Máster de Formación Permanente en Métodos Ágiles

OBJETIVOS

1. Saber definir los **marcos de agile** más adecuados para cada iniciativa estratégica y equipo de trabajo (en base a **Scrum**, **Kanban**, Lean, XP y DevOps).
2. Crear **equipos de alto rendimiento multidisciplinares** y altamente motivados, mediante principios de **Agile Coaching, gestión de conflictos, motivación** y uso de métricas y **KPIs para entornos Agile**.
3. Aprender **técnicas modernas de innovación, conceptualización y ajustamiento rápido** de producto al mercado, como **Lean Startup, Design Thinking e Inception**.
4. **Escalar** Agile en la empresa y **desescalar** la toma de decisiones, gestionando el **proceso de cambio** de departamentos y empresas a Agile.
5. Introducir en tu empresa u organización un **cambio cultural** basado en colaboración, el **empowerment de equipos** y el Agile Management, de manera que se reduzcan los silos.

SALIDAS PROFESIONALES

Tu perfil se adecuará perfectamente a puestos como: **Agile Champion, Agile Manager, Agile Product Manager, Agile Product Owner, Agile Project, Team leader, Agile Coach y/o Scrum Master.**

Además de los conocimientos concretos que se reciben, uno de los principales cambios que han experimentado los estudiantes, es la mayor perspectiva en los problemas, cómo abordar la complejidad en las empresas, en su trabajo y en las relaciones entre personas y en equipos. Han ganado discurso y aplomo para defender de manera más objetiva, propuestas de cambio y mejora.

¿POR QUÉ HACER EL MMA?

Con este Máster te capacitarás para el desarrollo de productos, proyectos y equipos con **mayor adaptación a contextos complejos**. Ganarás **autoconocimiento a través de feedback sobre tu propio estilo de liderazgo y de trabajo en equipo.** Aprenderás también a cómo **"vender" el cambio** a la Dirección y a **exponer en público** estas ideas.

Un factor diferencial de este Máster es que está **impartido por profesionales de primer nivel con larga trayectoria en Agile,** contando con **expertos reconocidos internacionalmente**.

Podrás iniciar, con mayores garantías de éxito, la **transformación de una unidad estratégica de negocio o de una empresa hacia el desarrollo de productos y proyectos más ágil y eficiente**, introduciendo frameworks de escalado como LESS, SAFE, Nexus, Spotify y principios de desescalado de Sociocracy y Reinventing Organizations.

PROGRAMA ACADÉMICO

SEMESTRE I

Fundamentos & Inception — **5 ECTS**

Principios y métodos más conocidos (Scrum, Lean, Kanban y XP). Facilitadores e impedimentos. Inception y conceptualización ágil de proyecto, priorización ágil, historias de usuario, elaboración de Product Backlog y técnicas de priorización.

Scrum y Kanban — **5 ECTS**

Estimación y planificación ágil, framework de Scrum, retrospectivas, Kanban, métricas ágiles, herramientas ágiles físicas y radiadores de información.

Gestión de Producto Ágil — **5 ECTS**

Design Thinking, Lean Startup y Agile Product Management.

Personas y Equipos — **5 ECTS**

Gestión de personas, gestión de conflictos, motivación e incentivos, facilitación compartida, contratación ágil y Visual Thinking.

Cultura y Agile Management — **5 ECTS**

Tipos de cultura empresarial, gestión del cambio organizativo y Agile Management.

Ingeniería Ágil — **5 ECTS**

User Experience y prototipado en Agile. ALM ágil, eXtreme Programing, Software Craftsmanship, testing ágil. BDD y TDD. Desarrollo guiado por pruebas (de aceptación y unitarias). Cómo trabajar con código heredado y reducir la deuda técnica.

SEMESTRE II

Scaling Agile — **5 ECTS**

Escalado (LESS, Spotify, Nexus, SAFe), desescalado y auto-organización empresarial (reinventing organizations, sociocracy 3.0...) y equipos distribuidos. Impact Mapping, Product Portfolio Management, Roadmapping y Budgeting for Agile.

Lean Thinking & Agile Management — **5 ECTS**

Lean escalado con Kanban y Visual Management Framework (VIMA-Agile para cualquier área - Fuera de tecnología). Agile-Lean Management.

Coaching y Cultura — **5 ECTS**

Coaching de equipos, creación de equipos de alto rendimiento y liderazgo. Tipos de cultura empresarial y gestión del cambio organizativo.

Transformación Continua — **5 ECTS**

Estrategias de despliegue de Agile en organizaciones, cómo "vender" Agile a la Dirección, contratos ágiles, Enterprise continuous improvement, Enterprise Software Development, Team Topologies y DevOps.

Enterprise Learning & Personal Efficiency — **5 ECTS**

Agile Kaizen, Comunidades de Práctica, Open Spaces, Talent development, gamification. Productividad y aprendizaje personal en Agile (eficiencia).

Trabajo Final de Máster — **10 ECTS**

Caso práctico de introducción y aplicación de Agile en una empresa real. Los alumnos se organizan en equipos multidisciplinares utilizando Scrum. Incluye clases de public speaking para explicar las ideas de manera convincente.

PROFESORADO

El equipo docente está compuesto por relevantes profesionales en activo y académicos de prestigio, entre otros:

COORDINADOR: **XAVIER ALBALADEJO,**
Agile-Lean Coach and Organizational Transformation en Voxel.

COORDINADORA: **SILVIA SISTARÉ,**
Enterprise Agile Coach en AXA.

PROFESORES:

XAVIER QUESADA,
Certified Scrum coach y Certified Scrum Trainer. Ha trabajado en el despliegue de métodos ágiles en Belgacom, De Post y Fédération Royale du Notariat Belge.

ÁNGEL MEDINILLA,
Experto en Agile Management y mejora continua, reconocido en Europa y América Latina. Ayuda a empresas a mejorar su trabajo en equipo y productos, así como a transformar su cultura y procesos.

TEODORA BOZHEVA,
Experta en la mejora de procesos en organizaciones de desarrollo de software, servicios e industria mediante los principios y prácticas de Lean Kanban y Agile.

RAÚL HERRANZ,
Agile Coach y Certified Scrum Trainer por la Scrum Alliance, ha trabajado con equipos ágiles en todo tipo de organizaciones e industrias.

JASMINA NIKOLIC,
Especialista en cultura organizativa, estrategia de gestión del cambio y en desarrollo de organizaciones.

"LOS PRINCIPALES RETOS EN LAS EMPRESAS ANTE LAS METODOLOGÍAS AGILE SON CULTURALES. EL GRAN CAMBIO ESTÁ EN CÓMO ENTENDEMOS CÓMO FUNCIONAN LAS COSAS. AGILE TIENE UNA SERIE DE PRINCIPIOS Y CULTURA QUE LLEVA A LOS EQUIPOS A MODELOS MENTALES DIFERENTES".

XAVIER ALBALADEJO,
Coordinador del Máster en Métodos Ágiles de La Salle Campus Barcelona y Agile-Lean Coach and Organizational Transformation en Voxel.

PROCESO DE ADMISIÓN

1 ENTREGA DE DOCUMENTACIÓN

- Formulario de inscripción
- Acreditación de la titulación universitaria
- Currículum actualizado
- Copia DNI o Pasaporte

2 ENTREVISTA ORIENTATIVA DE ADMISIÓN

Una vez analizada tu documentación, te entrevistarás con el director del Programa para conocerte, valorar tu perfil profesional y asegurar un grupo de candidatos heterogéneo.

3 RESERVA DE PLAZA

Cuando el Comité de Admisiones valide tu perfil, te comunicaremos el resultado de tu proceso de admisión y te informaremos de las condiciones de pago.

MÁSTERS Y POSTGRADOS LA SALLE - URL

La Salle Campus Barcelona forma parte de la **red internacional de universidades Lasalianas**, una institución con **300 años de historia**, formada por más de **1.600 centros educativos** presentes en más de **77 países.**

Además, La Salle-URL es **miembro fundador** de la Universidad Ramon Llull, reconocida como:

2ª MEJOR UNIVERSIDAD EN ESPAÑA

Young University Rankings de **Times Higher Education 2022**

TOP 6 MEJOR UNIVERSIDAD EN ESPAÑA

Ranking **CYD 2021**

TOP 4 UNIVERSIDADES CON MAYOR RENDIMIENTO DE ESPAÑA

Ranking **U-Ranking 2021**

TOP 76 MEJOR UNIVERSIDAD DE EUROPA

TOP 5 MEJOR UNIVERSIDAD DE ESPAÑA

Ranking **U-Multirank 2021**

TOP 2 MEJOR UNIVERSIDAD DE ESPAÑA EN BUSINESS AND ECONOMICS

World University Rankings: Business and Economics 2021

BASE TECNOLÓGICA

La base tecnológica es el eje transversal y diferencial de todos nuestros Programas. El dominio de la tecnología te permitirá liderar la transformación digital a todos los niveles: Gestión, técnico y de procesos, en cualquier ámbito y sector.

Los estudiantes trabajan en un ecosistema único que potencia la innovación, la transferencia del conocimiento, la investigación y su aplicación directa a las necesidades actuales de la empresa.

UN CAMPUS CON MÁS DE 4.000 ESTUDIANTES DE MÁS DE 80 NACIONALIDADES

En La Salle Campus Barcelona apostamos por el **networking** potenciando nuestra red universitaria y de antiguos estudiantes.

Te preparamos para trabajar en cualquier economía del mundo. **Stages e intercambios internacionales** con empresas y Universidades, un profesorado en activo y proyectos como La Salle Technova te capacitarán para tener una visión internacional.

+ 1.000
Estudiantes internacionales

+ 80
Nacionalidades

+ 20.000
Antiguos estudiantes

BOLSA DE TRABAJO CON MÁS DE 4.500 OFERTAS ANUALES

Nuestra metodología propia ***Learning by Challenge***, basada en **retos empresariales reales**, nos permite estar en contacto con las empresas y dar respuesta a las necesidades del mercado. Ponemos en contacto al estudiante con **empresas de primer nivel de todos los sectores.**

A través del servicio de **Bolsa de Trabajo** potenciamos la empleabilidad de nuestro alumnado.

+ 4.500
Ofertas laborales anuales

18 %
Ofertas publicadas son internacionales

+ 900
Convenios de prácticas anuales

EL MAYOR LABORATORIO EUROPEO DE I+D SOBRE INTERNET OF THINGS

La Salle impulsa el mayor laboratorio europeo dedicado a la innovación sobre el Internet of Things con un modelo que fomenta la **colaboración entre empresas, emprendedores, estudiantes, profesores e investigadores**.

+ 2.000 m² en el Laboratorio Internet of Things Institute of Catalonia

+ 30 Laboratorios tecnológicos

6 Grupos de investigación

LA SALLE TECHNOVA, PARQUE DE INNOVACIÓN EN EL CAMPUS

El **emprendimiento y la innovación** son dos valores fundamentales de La Salle-URL. El **Parque de Innovación Tecnológica y Emprendimiento La Salle Technova** está dentro del Campus. Los **estudiantes pueden hacer realidad su propia idea de negocio** e incubarla en la aceleradora.

Top 10 de aceleradoras europeas
por Gust & Fundacity Report

Premio "Mejor Red de Business Angels" otorgado por la Asociación Española de Business Angels en 2017

+ 500
Proyectos empresariales incubados y acelerados

+ 27M €
Financiación para start-ups

INTERNET OF THINGS INSTITUTE OF CATALONIA

LA SALLE TECHNOVA

laSalle
UNIVERSIDAD RAMON LLULL
we love challenge

ÁREAS DE CONOCIMIENTO

- MBA
- DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y MÉTODOS ÁGILES
- MARKETING, ECOMMERCE Y SOCIAL MEDIA
- DIRECCIÓN TECNOLÓGICA
- SUPPLY CHAIN
- CONSULTORÍA SAP
- TRANSFORMACIÓN DIGITAL
- EHEALTH
- SMART CITIES
- ACÚSTICA
- BIG DATA Y DATA SCIENCE
- DESARROLLO DE SOFTWARE Y CIBERSEGURIDAD
- ANIMACIÓN, VIDEOJUEGOS Y UX
- TELECOMUNICACIONES Y ROBÓTICA
- SOSTENIBILIDAD Y EFICIENCIA ENERGÉTICA
- REHABILITACIÓN Y RESTAURACIÓN
- ARQUITECTURA DE INTERIORES
- DISEÑO Y CÁLCULO DE ESTRUCTURAS
- ARQUITECTURA Y EDIFICACIÓN
- BIM MANAGEMENT

ADMISIONES MÁSTERS Y POSTGRADOS
+34 932 902 419
admissions@salle.url.edu

LA SALLE CAMPUS BARCELONA
Sant Joan de La Salle, 42.
08022 Barcelona
+34 932 902 419

www.salleurl.edu

Aristos Campus Mundus | Campus de Excelencia Internacional

Miembros de:

AACSB INTERNATIONAL · EFMD · CLADEA 1967 · for Q · acreditado por AEEDE