



laSalle

UNIVERSIDAD RAMON LLULL

*we love challenge*

**MMA**

Máster en  
Métodos Ágiles

---

PRESENCIAL

---

MÁSTERS Y POSTGRADOS

# MÁSTER EN MÉTODOS ÁGILES

El **Máster en Métodos Ágiles de La Salle-URL** va dirigido a **profesionales, emprendedores y directivos**, que ven en las metodologías ágiles la mejor **manera de adaptar rápidamente sus productos** en entornos altamente competitivos.

El **Máster en Métodos Ágiles** te permitirá desarrollar actitudes y capacidades para crear equipos y organizaciones con un mejor Time to Market, y adaptarte rápidamente a un entorno cambiante para tener mayor éxito en tus productos. Desde cómo crear equipos de alto rendimiento con **Scrum** y **Kanban**, hasta herramientas para **transformar organizaciones**, pasando por técnicas de innovación, conceptualización y ajuste rápido de producto al mercado como **Lean Startup** y **Design Thinking**.

Está orientado a profesionales que deben **pensar de forma transversal e integradora, analizar y resolver situaciones en entornos de incertidumbre** para, en resumen, hacer que las cosas sucedan. Profesionales con **el reto de iniciar, con garantías de éxito, un cambio en el desarrollo de productos y de la empresa hacia un planteamiento más ágil**.

En plena **transformación digital**, los principios y métodos ágiles contribuyen a incrementar la **eficiencia global**, estimulan la **capacidad de reacción** y mejoran el **impacto en el negocio** de la empresa.

Incluye dos **certificaciones de reconocimiento internacional**: **CSM** (Certified Scrum Master de la Scrum Alliance) y **KSD** (Kanban Systems Design de la Lean-Kanban University).

## COORDINADORES

Xavier Albaladejo  
Silvia Sistaré

## CRÉDITOS

60 ECTS

## MODALIDAD

Presencial

## DURACIÓN

1 curso académico

## HORARIO

Viernes de 16:00 h a 21:00 h

Sábados de 9:00 h a 14:00 h

## IDIOMA

Castellano

## PERFIL DE ENTRADA

Directivos y profesionales en los ámbitos de **desarrollo de productos y proyectos en entornos complejos**.

## TITULACIÓN

Máster en Métodos Ágiles

## OBJETIVOS

- 1 Dominar herramientas que te permitirán desarrollar actitudes y capacidades en la **utilización de métodos como Scrum, Kanban, Lean, XP y DevOps**.
- 2 Crear **equipos de alto rendimiento multidisciplinares** y altamente motivados, mediante principios de **Agile Coaching, gestión de conflictos, motivación** y uso de métricas y **KPIs para entornos Agile**.
- 3 Aprender **técnicas modernas de innovación, conceptualización y ajustamiento rápido** de producto al mercado, como **Lean Startup, Customer discovery, Design Thinking e Inception**.
- 4 Crear un entorno de trabajo basado en la mejora y el aprendizaje regular mediante **comunidades de práctica, gamificación y eficiencia personal**.
- 5 Introducir en tu empresa u organización un **cambio cultural** basado en colaboración, el **empowerment de equipos** y el **Agile Management**.

## SALIDAS PROFESIONALES

---

Tu perfil se adecuará perfectamente a puestos como: **Agile Champion, Agile Manager, Agile Product Manager, Agile Product Owner, Team leader, Agile Coach y/o Scrum Master.**

Además de los conocimientos concretos que se reciben, uno de los principales cambios que han experimentado los estudiantes, es la mayor perspectiva en los problemas, cómo abordar la complejidad en las empresas, en su trabajo y en las relaciones entre personas y en equipos. Han ganado discurso y aplomo para defender de manera más objetiva, propuestas de cambio y mejora.



## ¿POR QUÉ HACER EL MMA?

---

Con este Máster te capacitarás para **gestionar proyectos y equipos** basados en la adaptación de **soluciones ágiles y dinámicas** y podrás aplicar, de manera regular, un conjunto de **mejores prácticas que se apoyan unas a otras para fomentar el trabajo en equipo, la gestión del cambio y la orientación a resultados.**

Un factor diferencial de este Máster es que está **impartido por profesionales de primer nivel con larga trayectoria en Agile**, contando con **expertos reconocidos internacionalmente.**

Podrás iniciar, con mayores garantías de éxito, la **transformación de una unidad estratégica de negocio o de una empresa hacia el desarrollo de productos y proyectos más ágil y eficiente**, introduciendo frameworks de escalado como LESS, SAFE, Nexus, Spotify y principios de desescalado de Sociocracy y Reinventing Organizations.

# PROGRAMA ACADÉMICO

SEMESTRE I		SEMESTRE II	
<b>Fundamentos &amp; Inception</b>	<b>5 ECTS</b>	<b>Scaling Agile</b>	<b>5 ECTS</b>
Principios y métodos más conocidos (Scrum, Lean, Kanban y XP). Facilitadores e impedimentos. Inception y conceptualización ágil de proyecto, priorización ágil, historias de usuario, elaboración de Product Backlog y técnicas de priorización.		Escalado (LESS, Spotify, Nexus, SAFe), desescalado y auto-organización empresarial (reinventing organizations, sociocracy 3.0, liberating structures...) y equipos distribuidos. Impact Mapping, Product Portfolio Management, Roadmapping y Budgeting for Agile.	
<b>Scrum y Kanban</b>	<b>5 ECTS</b>	<b>Lean Thinking &amp; Agile Management</b>	<b>5 ECTS</b>
Estimación y planificación ágil, framework de Scrum, retrospectivas, Kanban, métricas ágiles, herramientas ágiles físicas y radiadores de información.		Lean escalado con Kanban y Visual Management Framework (VMF- Agile para cualquier área - Fuera de tecnología). Agile-Lean Management.	
<b>Gestión de Producto Ágil</b>	<b>5 ECTS</b>	<b>Coaching y Cultura</b>	<b>5 ECTS</b>
Design Thinking, Lean Startup y Agile Product Management.		Coaching de equipos, creación de equipos de alto rendimiento y liderazgo. Tipos de cultura empresarial y gestión del cambio organizativo.	
<b>Personas y Equipos</b>	<b>5 ECTS</b>	<b>Transformación Continua</b>	<b>5 ECTS</b>
Gestión de personas, gestión de conflictos, motivación e incentivos, facilitación compartida, contratación ágil y Visual Thinking.		Enterprise continuous improvement, despliegue de Agile en organizaciones, contratos ágiles, Enterprise Software Development y DevOps.	
<b>Cultura y Agile Management</b>	<b>5 ECTS</b>	<b>Enterprise Learning &amp; Personal Efficiency</b>	<b>5 ECTS</b>
Tipos de cultura empresarial, gestión del cambio organizativo y Agile Management.		Agile Kaizen, Comunidades de Práctica, Open Spaces, Talent development, gamification. Productividad y aprendizaje personal en Agile (eficiencia).	
<b>Ingeniería Ágil</b>	<b>5 ECTS</b>	<b>Trabajo Final de Máster</b>	<b>10 ECTS</b>
User Experience y prototipado en Agile. ALM ágil, eXtreme Programing, Software Craftsmanship, testing ágil. BDD y TDD. Desarrollo guiado por pruebas (de aceptación y unitarias). Cómo trabajar con código heredado y reducir la deuda técnica.		Se realiza aplicando Scrum y trabajando en un equipo multidisciplinar de estudiantes, de manera iterativa e incremental durante el curso.	

# PROFESORADO

El equipo docente del **MMA** está compuesto por relevantes profesionales en activo y académicos de prestigio, entre otros:

**DIRECTOR: XAVIER ALBALADEJO,**

Director del Máster en Métodos Ágiles de La Salle – URL y Fundador de transformacionagil.org y proyectosagiles.org.

**COORDINADORA: SILVIA SISTARÉ,**

Enterprise Agile Coach en AXA.

**PROFESORES:**

**XAVIER QUESADA,**

Certified Scrum coach y Certified Scrum Trainer. Ha trabajado en el despliegue de métodos ágiles en Belgacom, De Post y Fédération Royale du Notariat Belge.

**ÁNGEL MEDINILLA,**

Experto en Agile Management y mejora continua, reconocido en Europa y América Latina. Ayuda a empresas a mejorar su trabajo en equipo y productos, así como a transformar su cultura y procesos.

**TEODORA BOZHEVA,**

Experta en la mejora de procesos en organizaciones de desarrollo de software, servicios e industria mediante los principios y prácticas de Lean Kanban y Agile.

**TIAGO GARCEZ,**

Agile coach, Certified Scrum Trainer y facilitador. MBA en gestión del cambio empresarial. Tiago ha trabajado en varias transiciones agile de grandes y pequeñas empresas por toda Europa.

**GABRIEL PRAT,**

Chief Product Manager, experto en la creación de estrategias iterativas mediante Hoshin Kanri y OKRs.

## RANKINGS DEL PROGRAMA

RANKING EDUNIVERSAL 2021

**TOP 200** EN 9 ZONAS  
GEOGRÁFICAS

**40°** MEJOR PROGRAMA EN  
INNOVACIÓN Y GESTIÓN  
DE PROYECTOS A NIVEL  
EUROPEO

“ LOS PRINCIPALES RETOS EN LAS EMPRESAS ANTE LAS METODOLOGÍAS AGILE SON CULTURALES. EL GRAN CAMBIO ESTÁ EN CÓMO ENTENDEMOS CÓMO FUNCIONAN LAS COSAS. AGILE TIENE UNA SERIE DE PRINCIPIOS Y CULTURA QUE LLEVA A LOS EQUIPOS A MODELOS MENTALES DIFERENTES”.

**XAVIER ALBALADEJO,**

Coordinador del Máster en Métodos Ágiles de La Salle Campus Barcelona Universidad Ramon Llull y Agile-Lean (Executive) Coach and Organizational Transformation en Voxel.

## PROCESO DE ADMISIÓN

### 1 ENTREGA DE DOCUMENTACIÓN

- Formulario de inscripción
- Acreditación de la titulación universitaria
- Currículum actualizado
- Copia DNI o Pasaporte

### 2 ENTREVISTA ORIENTATIVA DE ADMISIÓN

Una vez analizada tu documentación, te entrevistarás con el director del Programa para conocerte, valorar tu perfil profesional y asegurar un grupo de candidatos heterogéneo.

### 3 RESERVA DE PLAZA

Cuando el Comité de Admisiones valide tu perfil, te comunicaremos el resultado de tu proceso de admisión y te informaremos de las condiciones de pago.

La Salle Campus Barcelona forma parte de la **red internacional de universidades Lasalianas**, una institución con **300 años de historia**, formada por más de **1.600 centros educativos** presentes en más de **77 países**.

Además, La Salle-URL es **miembro fundador** de la Universidad Ramon Llull, reconocida como:

## 2ª MEJOR UNIVERSIDAD EN ESPAÑA

Young University Rankings de **Times Higher Education 2022**

## TOP 6 MEJOR UNIVERSIDAD EN ESPAÑA

Ranking **CYD 2021**

## TOP 4 UNIVERSIDADES CON MAYOR RENDIMIENTO DE ESPAÑA

Ranking **U-Ranking 2021**

## TOP 76 MEJOR UNIVERSIDAD DE EUROPA

## TOP 5 MEJOR UNIVERSIDAD DE ESPAÑA

Ranking **U-Multirank 2021**

## TOP 2 MEJOR UNIVERSIDAD DE ESPAÑA EN BUSINESS AND ECONOMICS

**World University Rankings: Business and Economics 2021**

# MÁSTERS Y POSTGRADOS LA SALLE - URL

## BASE TECNOLÓGICA

**La base tecnológica es el eje transversal y diferencial de todos nuestros Programas.**

El dominio de la tecnología te permitirá liderar la transformación digital a todos los niveles: Gestión, técnico y de procesos, en cualquier ámbito y sector.

Los estudiantes trabajan en un ecosistema único que potencia la innovación, la transferencia del conocimiento, la investigación y su aplicación directa a las necesidades actuales de la empresa.

## UN CAMPUS CON MÁS DE 4.000 ESTUDIANTES DE MÁS DE 80 NACIONALIDADES

En La Salle Campus Barcelona apostamos por el **networking** potenciando nuestra red universitaria y de antiguos estudiantes.

Te preparamos para trabajar en cualquier economía del mundo. **Stages e intercambios internacionales** con empresas y Universidades, un profesorado en activo y proyectos como La Salle Technova te capacitarán para tener una visión internacional.

**+ 1.000**

Estudiantes internacionales

**+ 80**

Nacionalidades

**+ 20.000**

Antiguos estudiantes

## BOLSA DE TRABAJO CON MÁS DE 4.500 OFERTAS ANUALES

Nuestra metodología propia **Learning by Challenge**, basada en **retos empresariales reales**, nos permite estar en contacto con las empresas y dar respuesta a las necesidades del mercado. Ponemos en contacto al estudiante con **empresas de primer nivel de todos los sectores**.

A través del servicio de **Bolsa de Trabajo** potenciamos la empleabilidad de nuestro alumnado.

**+ 4.500**

Ofertas laborales anuales

**18 %**

Ofertas publicadas son internacionales

**+ 900**

Convenios de prácticas anuales

## EL MAYOR LABORATORIO EUROPEO DE I+D SOBRE INTERNET OF THINGS

La Salle impulsa el mayor laboratorio europeo dedicado a la innovación sobre el Internet of Things con un modelo que fomenta la **colaboración entre empresas, emprendedores, estudiantes, profesores e investigadores**.

**+ 2.000 m<sup>2</sup>** en el Laboratorio Internet of Things Institute of Catalonia

**+ 30** Laboratorios tecnológicos

**6** Grupos de investigación

## LA SALLE TECHNOVA, PARQUE DE INNOVACIÓN EN EL CAMPUS

El **emprendimiento y la innovación** son dos valores fundamentales de La Salle-URL. El **Parque de Innovación Tecnológica y Emprendimiento La Salle Technova** está dentro del Campus. Los **estudiantes pueden hacer realidad su propia idea de negocio** e incubarla en la aceleradora.

**Top 10 de aceleradoras europeas**  
por Gust & Fundacity Report

**Premio “Mejor Red de Business Angels”** otorgado por la Asociación Española de Business Angels en 2017

**+ 500**

Proyectos empresariales incubados y acelerados

**+ 27M €**

Financiación para start-ups



INTERNET OF  
THINGS INSTITUTE  
OF CATALONIA



LA SALLE  
TECHNOVA

# laSalle

UNIVERSIDAD RAMON LLULL

*we love challenge*

## ÁREAS DE CONOCIMIENTO

- | MBA
- | DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y MÉTODOS ÁGILES
- | MARKETING, ECOMMERCE Y SOCIAL MEDIA
- | DIRECCIÓN TECNOLÓGICA
- | SUPPLY CHAIN
- | CONSULTORÍA SAP
- | TRANSFORMACIÓN DIGITAL
- | EHEALTH
- | SMART CITIES
- | ACÚSTICA
- | BIG DATA Y DATA SCIENCE
- | DESARROLLO DE SOFTWARE Y CIBERSEGURIDAD
- | ANIMACIÓN, VIDEOJUEGOS Y UX
- | TELECOMUNICACIONES Y ROBÓTICA
- | SOSTENIBILIDAD Y EFICIENCIA ENERGÉTICA
- | REHABILITACIÓN Y RESTAURACIÓN
- | ARQUITECTURA DE INTERIORES
- | DISEÑO Y CÁLCULO DE ESTRUCTURAS
- | ARQUITECTURA Y EDIFICACIÓN
- | BIM MANAGEMENT

## ADMISIONES MÁSTERS Y POSTGRADOS

+34 932 902 419

[admissions@salle.url.edu](mailto:admissions@salle.url.edu)

### LA SALLE CAMPUS BARCELONA

Sant Joan de La Salle, 42.

08022 Barcelona

+34 932 902 419

[www.salleurl.edu](http://www.salleurl.edu)



Aristos  
Campus  
Mundus

Campus de  
Excelencia  
Internacional

Miembros de:

